



PRESENTATION DE SUJET DE THESE

Stratégie LEAN & GREEN

Roadmap d'analyse et de déploiement d'une politique de management alliant amélioration continue et développement durable en entreprise industrielle

Laboratoire LGECO, INSA de Strasbourg/UdS

Directeur de thèse : Emmanuel CAILLAUD

Encadrant : Bertrand ROSE



Cadre de la thèse

Ingéprod

Projets Adira

Contexte

Lean

Développement Durable

Objectifs

Intérêts industriels et scientifiques

Verrous industriels

Verrous scientifiques



Cadre de la thèse



Lean Engineering

→ Projet Ingéprod labélisé par le Pôle de Compétitivité « Véhicule du futur »

Partenaires industriels :

FAURECIA , GENERAL ELECTRIC, MABI, TDC, ZURFLUH-FELLER/SOMFY

Green Engineering and Manufacturing

→ Projet Lean and Green 1 piloté à partir de 2010 par l'ADIRA avec STEELCASE, GM, SALM, SOPREMA, KRAFTFOOD et MILLIPORE



INGEPROD : Lean Engineering

Bourse doctorale de valorisation Région Alsace

**Suite du projet ADIRA
« *Lean and Green* »**



Contexte

- Nécessité de repenser les systèmes de production de manière plus responsable
- Volonté de pérenniser les bénéfices économiques de l'entreprise

Lean

Méthode d'élimination des mudas dans les processus de fabrication

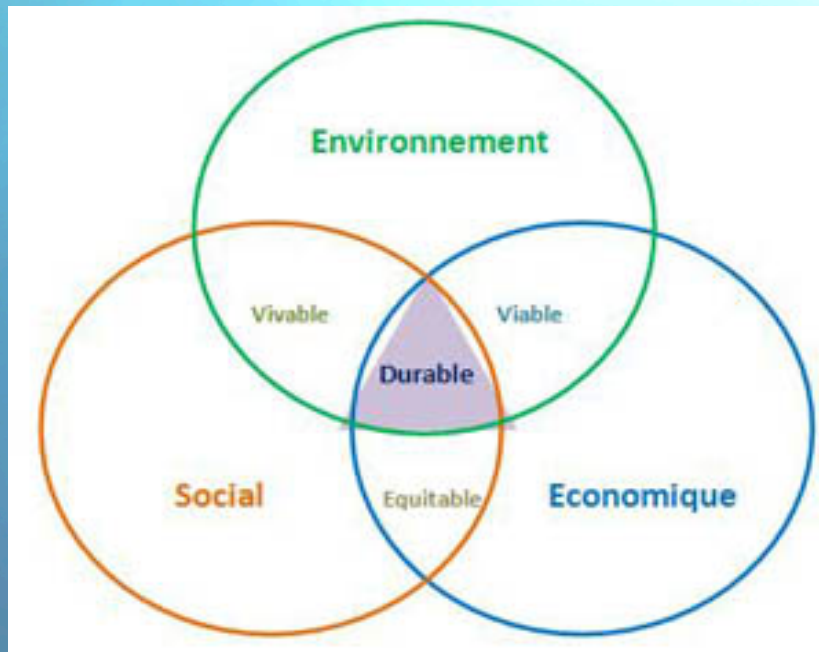


Développement Durable

« Développement qui répond au besoin de la génération présente sans compromettre la possibilité de développement des générations futures » (Bruntland 1987)



Objectifs

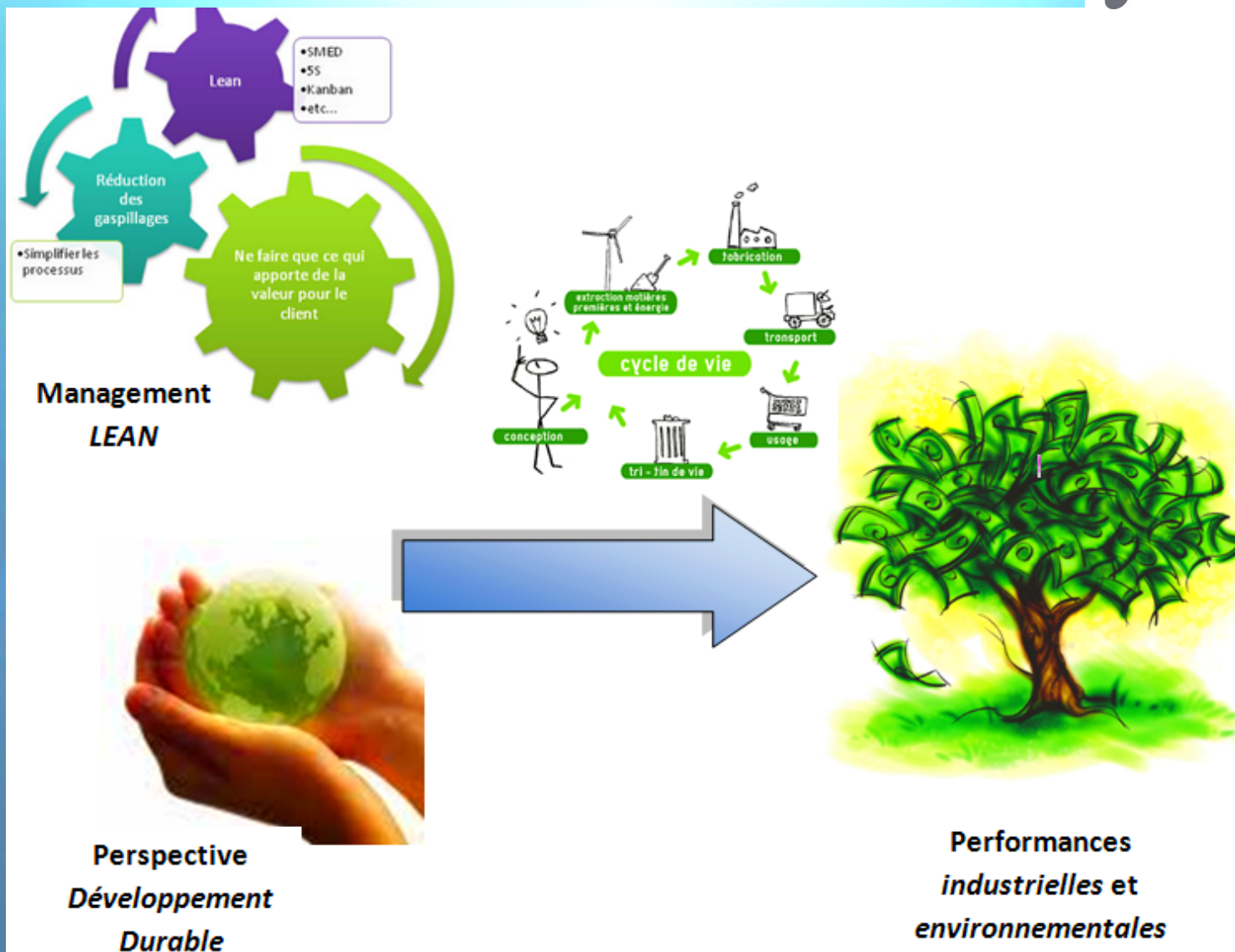


→ Synthétiser des objectifs de performance industrielle en associant amélioration continue et lean aux trois piliers du développement durable

- Prise en compte du cycle de vie du produit dans sa globalité
- Accent sur la conception (Engineering) (Lean Product Development dans le projet INGEPROD), la fabrication (Manufacturing) et la fin de vie (End of Life) dans la lignée des actions du projet Lean and Green



Objectifs

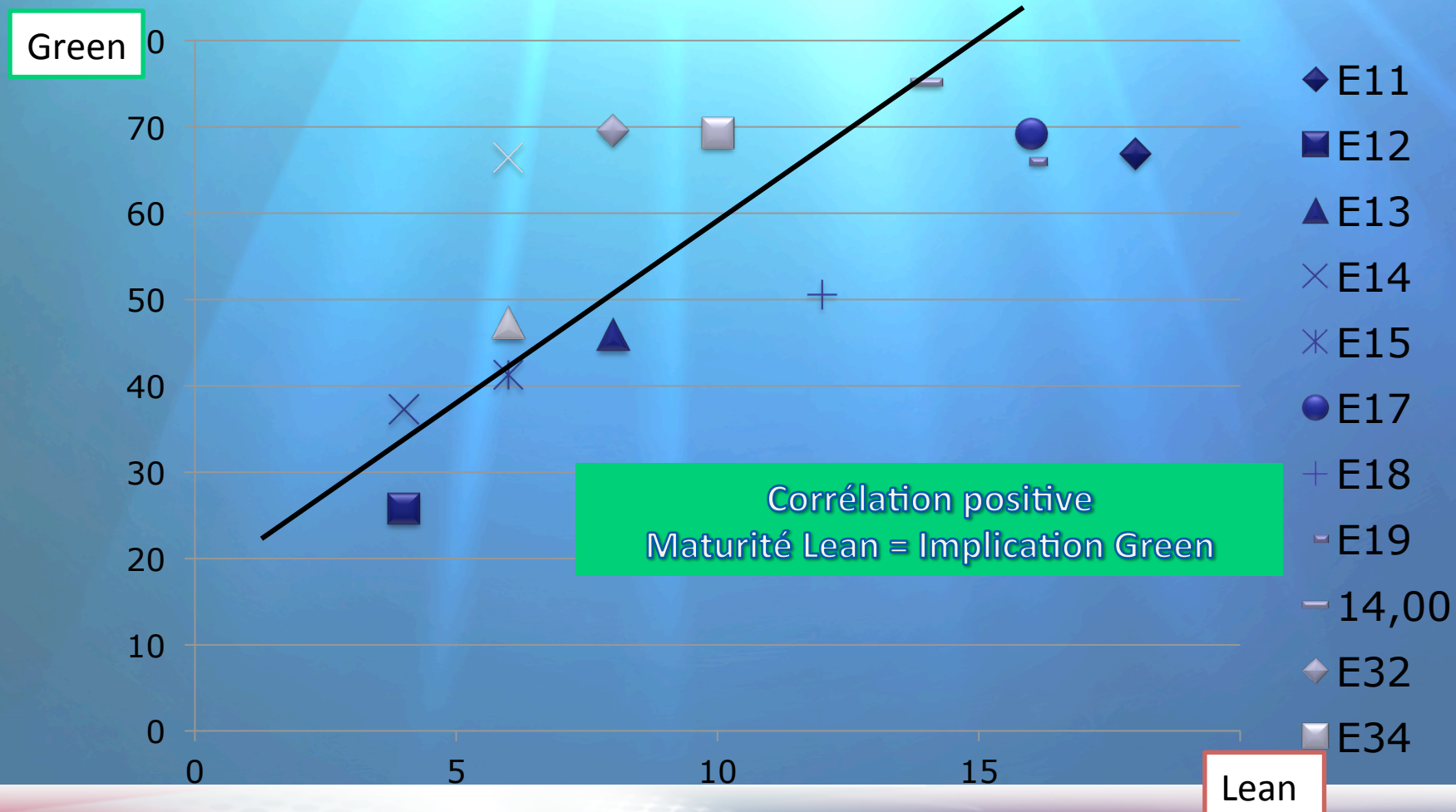




Intérêts industriels et scientifiques

Etat Initial :

Le projet Lean and Green a prouvé l'intérêt de l'association des deux aspects :





Verrous industriels et scientifiques

- Intérêt croissant des industriels -> transfert vers les bureaux d'études
- Potentiel : Gain de marchés (cf. politique sociétale)
- Manque de visibilité sur les investissements à réaliser (adhésion facilitée des PME/PMI)

Verrous industriels

- Méthodologie globale de déploiement à matérialiser
- Mesure concrète des gains avec référentiels stables (ROI)

Verrous scientifiques

- Etendre les bonnes pratiques L&G et expériences à l'ensemble du cycle de vie produit
- Elaborer une roadmap d'analyse fonctionnelle (IP ad hoc)
- Définir un référentiel de mise en œuvre (méthodologie, déploiement et accompagnement)



Merci de votre attention

